



# Lehrgang **Leadership Competence 2023**

## Lehrgang Leadership Competence

Der Lehrgang **Leadership Competence** wurde von Paul und Andrea Würzner entwickelt und **basiert auf 15 Jahre Erfahrung** in der Führung von Menschen als auch in der Geschäftsführung. Die Kombination aus praxisnahen, theoretischen und erfahrungsorientierten Modulen mit qualifizierten Vortragenden ermöglicht **ein abwechslungsreiches und vertiefendes Lernen**. Wichtigstes Ziel in diesem Lehrgang ist, das **erlernte Wissen praktisch zu nützen**. Daher wird besonders viel Wert auf die eigene Anwendung, die Selbst-Reflexion und die Umsetzbarkeit im täglichen Business-Alltag gelegt. In diesem sehr abwechslungsreichen und interessanten Lehrgang erhalten Sie **sechs umfangreiche Analysen**, Tests, Skripten und Arbeitsmaterialien. Sie erfahren, wie eine inspirierende und erfolgreiche Führung einfach umgesetzt werden kann. Nach erfolgreichem Abschluss des Lehrgangs erhalten Sie ein TÜV SÜD-Zertifikat.

### Führungskompetenz bedeutet

- Persönlichkeitsentwicklung
- Soziale Kompetenz und emotionale Intelligenz
- Selbst reflektiert sein, Stärken und Schwächen kennen
- Rhetorik-, Kommunikations- und Konflikt-Kompetenz
- Kritikfähigkeit und mit Konfrontationen sachlich umgehen
- Umgang mit Druck, Stress und Herausforderungen
- Menschen richtig einsetzen und entwickeln
- Teams bilden und ein gutes Unternehmensklima fördern
- Entscheidungs-Prozess optimieren
- \* Selbst-Management-Tools kennen und anwenden
- \* Mit Visionen, Zielen und Werten führen
- \* Optimierte Besprechungen & Meetings durchführen
- \* Erfolgreich verhandeln und präsentieren
- \* Wichtige Führungs-Werkzeuge kennenlernen
- \* Veränderungen initiieren und Krisen steuern
- \* Organisatorische Veränderungen durchführen
- \* Unternehmen sinnorientiert führen
- \* Positives Leadership verstehen und umsetzen

## Kompetenzen

Die Führungskraft verfügt nach abgeschlossenem Lehrgang über folgende Kompetenzen:

- Sie haben ein selbstbewusstes und authentisches Auftreten.
- Sie schätzen und setzen sich und Ihre MitarbeiterInnen (Team) typbezogen ein.
- Sie kennen Ihre Stärken und Potenziale und die Ihrer MitarbeiterInnen.
- Sie haben eine klare und wertfreie Haltung. Ihre Visionen und Ziele erweisen sich als sinnvoll für Sie.
- Sie sind selbstorganisiert, geben klare Anweisungen und können delegieren.
- Sie sind motiviert und ein Vorbild. Sie leben nach Ihrem Leitbild und pflegen gelingendes Beziehungs-Management.
- Sie können Konflikten, Veränderungen und Krisen konstruktiv begegnen und lösungsorientiert handeln.
- Sie sind selbstreflektiert und führen wertschätzende MitarbeiterInnen–Gespräche.
- Sie präsentieren, moderieren und verhandeln wirkungsvoll und erfolgreich.

## Leistung und Qualitätsstandards

- 9 Module zu je 16 LE, LG insgesamt ca. 180 LE
- **Exklusive Begleitung** mit max. 8 TeilnehmerInnen
- qualifizierte und erfahrene Vortragende
- **8 Coachings** – Vor Ort oder per Telefon, je 1 Stunde, diese dienen der persönlichen Reflexion
- **6 ausführliche Top-Analysen**
  - Persönlichkeitstyp, Motivatoren, Emotionale Intelligenz, Stress, Stärken/Schwächen, Führungs-Kompetenzen
- Führung eines Reflexionsbuches
- Projektarbeit zu einem Führungsthema im Umfang von mind. 20 A4 Seiten und 20 Min. Präsentation der Projektarbeit
- **Zertifizierung** durch TÜV SÜD



## Zielgruppe

Geschäftsführung, Management, Vorstand, Abteilungsleitung, Teamleitung, Führungskräfte,....

## Ort

Retter Seminarhotel Wellness Restaurant, 8225 Pöllauberg 88

## Investition und Leistungen

Die Lehrgangskosten inkludieren Unterlagen, Arbeitsmaterial, Analysen, Skripten, Coachings, Lehrgangsbetreuung, Zertifizierungskosten, Seminarraumpauschalen, Verpflegung während der Pausen, 2x Mittagessen und 1x Abendessen.

Weiters kann während der freien Stunden die hoteleigenen Wellness-Anlagen kostenfrei benutzt werden.

**€ 8.780,- exkl. MwSt.**

Nicht inkludiert sind Übernachtung, Frühstück und Getränke während des Abend- und Mittagessens.

Sonderkonditionen im Hotel Retter für Übernachtung und Frühstück im DZ pro Person und Tag

150,- inkl. MwSt.

## Termine

Seminarzeiten an beiden Tagen von 9.00 - 17:20.

Bei firmeninternen Trainings können gerne andere Zeiten berücksichtigt werden.

## Projektarbeit

Lehrgangs-TeilnehmerInnen haben die Möglichkeit, Ihre Führungskompetenz zertifizieren zu lassen. Basis dafür ist die Erstellung einer Projektarbeit. Die TeilnehmerInnen können entweder ein führungsrelevantes Thema wählen oder darüber berichten, wie sie das Gelernte im Lehrgang im eigenen Team umgesetzt haben und welche Ergebnisse dadurch erzielt wurden.

Das Thema wird bei der Lehrgangsleitung eingereicht. Die Projektarbeit umfasst ca. 20 DIN A4-Seiten.

Die Art der Präsentation ist frei wählbar. Die Projektarbeit wird im letzten Modul präsentiert.

## TÜV SÜD-Zertifizierung

Um eine TÜV SÜD-Zertifizierung zu erhalten, müssen die folgenden Kriterien erfüllt werden:

- 80 % Anwesenheitspflicht
- Positiv bewertete Projektarbeit und Projekt-Präsentation.



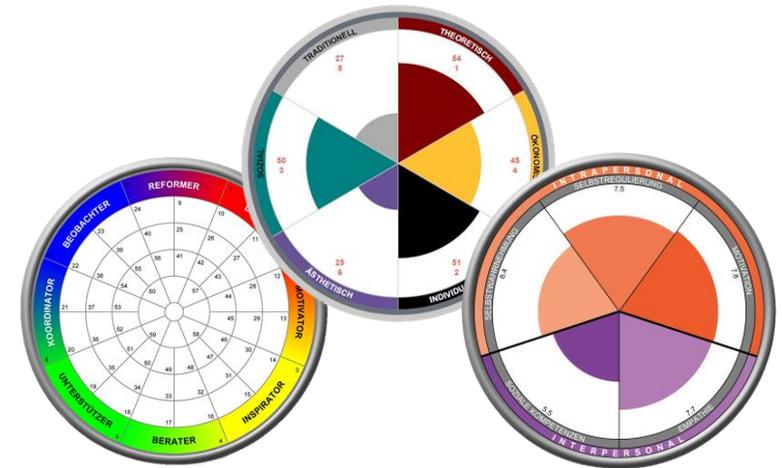
Kooperationspartner  
von TÜV SÜD

## Lernschritte zur erfolgreichen Führungskraft

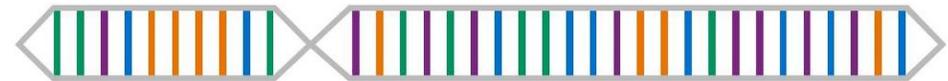
- ⇒ IST-Analyse der persönlichen Fertigkeiten, Stärken und Potenziale.
- ⇒ SOLL-Erarbeitung der gewünschten Fertigkeiten und des Verhaltens.
- ⇒ Erlernen der wichtigsten Führungs-Kompetenzen, -Grundsätze, -Aufgaben, -Werkzeuge
- ⇒ Umsetzen der Lerninhalte in den Führungsalltag.
- ⇒ Laufende Reflexion.
- ⇒ Erarbeiten und präsentieren eines Wunsch-Führungs-Themas.
- ⇒ 360°-Kontrolle der Lernziele durch Fremdfedback.

## Analysenbeschreibung

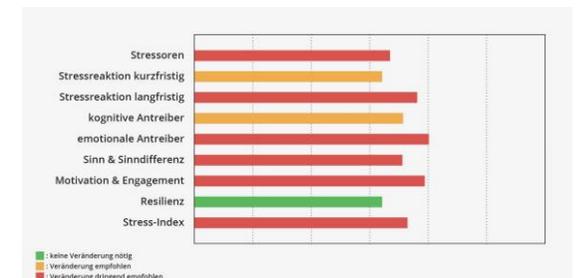
Die **Leadership Potenzial Analyse** (ca. 59 Seiten) zeigt den Persönlichkeits-Typ, das präferierte Verhalten, die primären Motivatoren die das Handeln bestimmen, sowie die emotionale Intelligenz, die aufzeigt, inwieweit Emotionen wahrgenommen und reguliert werden.



In der **Stärken-Analyse** erfahren Sie Ihre wichtigsten Talente und wie Sie diese zu Stärken weiterentwickeln können.



Die **Stress-Analyse RELIEF Individual** (ca. 27 Seiten) zeigt das Stressverhalten auf und deren zugrundeliegenden Stressquellen, darüber hinaus werden die Stressfolgen und die Resilienz Fähigkeit sichtbar.



Die **Führungskompetenz-Benchmark-Analyse** misst die 12 wichtigsten Kompetenzen für eine Führungstätigkeit und vergleicht diese nach internationalen Standards. Die Analyse-Ergebnisse bilden eine wichtige Grundlage zur Führungskräfte-Entwicklung.



## Modulbeschreibung

### Modul 1: Führungs-Typ und -Kompetenzen

- Sie lernen die Persönlichkeits-Typologie kennen und können dieses Tool für sich und Ihre MA anwenden.
- Sie können Menschen einschätzen und typbezogen kommunizieren.
- Sie erhalten eine **ausführliche Leadership-Potenzial-Analyse** und eine **Stärken-Analyse**. Sie erfahren Ihre Stärken, Führungs-Typ, Potenziale, Werte, Motivatoren und Ihr Kommunikations-Verhalten.

### Modul 2: Konfliktkompetenz

- Sie lernen Kommunikationsfallen und –regeln kennen.
- Sie können an der Körperhaltung und Mimik eines Menschen Verhaltensmuster und Befindlichkeit erkennen.
- Sie optimieren Ihre Konfliktfähigkeit für eine effizientere Zusammenarbeit und ein gelingendes Beziehungs-Management.
- Sie können Unangenehmes direkt ansprechen und sind kritikfähig.
- Sie lernen die Basics der positiven Psychologie kennen und wie Sie Menschen emotional binden.

### Modul 3: Umgang mit Stress und Emotionen

- Sie erhalten eine **ausführliche Analyse Ihrer emotionalen Fähigkeiten** von MDI-Insight-Scheelen AG.
- Sie lernen Angriffe und Beleidigungen nicht persönlich zu nehmen und erkennen Werte und Bedürfnisse, die dahinter liegen.
- Sie erhalten die **Stress-Analyse RELIEF** von MDI-Insight-Scheelen AG durch die Sie Ihre Stressoren, Antreiber und Resilienz- sowie Bewältigungsfaktoren kennenlernen.
- Sie nehmen Gefühle als Signale wahr und lernen, mit Emotionen sinnvoll umzugehen.



## **Modulbeschreibung**

### **Modul 4: Effektives Selbstmanagement**

- Sie lernen, einen Blick für das gesamte Unternehmen zu entwickeln.
- Sie erstellen und überarbeiten Ihre Leitbilder, Visionen und Ziele.
- Sie reflektieren Ihr Verhalten, Fähigkeiten und Menschenbild und lernen den Schlüssel für mehr Selbstbewusstsein kennen.
- Sie designen Aufgaben und optimieren Entscheidungsprozesse.
- Sie lernen für Ihren Job passende Zeit- und Selbst-Managements-Tools kennen.

### **Modul 5: MitarbeiterInnen finden, inspirieren & entwickeln**

- Mitarbeiter-Integrations-Prozess - vom Onboarding bis zur Trennung.
- Sie lernen MitarbeiterInnen-Gespräche effizient zu führen und wertschätzendes Feedback zu geben.
- Sie erhalten Methoden für MitarbeiterInnen-Inspiration und -Entwicklung.
- Sie lernen, wie Unternehmen positives Leadership leben und ein positives Arbeitsklima erzielen.
- Moderne Tools, um passende Arbeitskräfte anziehen und MA-Zufriedenheit eruiieren.

### **Modul 6: Präsentation, Moderation und Verhandlung**

- Sie führen Präsentationen fesselnd und authentisch durch.
- Sie lernen Moderations-Tools kennen, um Meetings, Workshops und Veranstaltungen zu leiten.
- Sie können schlagfertig, spontan und humorvoll Geschichten und Kurzreden halten.
- Sie lernen erfolgreich Verhandlungen zu führen.

## Modulbeschreibung

### Modul 7: **Positives Leadership leben**

- Sie erhalten eine **Benchmark-Analyse Ihrer Führungskompetenzen** von MDI-Insight-Scheelen AG.
- Sie lernen passende Führungs-Stile situativ einzusetzen und wichtige Führungs-Aufgaben & -Werkzeuge kennen.
- Positives Leadership anwenden auf Basis der Erkenntnisse der „positiven Psychologie“ & „New Work“
- Sie erfahren, wie Sie Change-Prozesse erfolgreich durchführen.
- Krisen erfolgreich meistern!

### Modul 8: **Organisationsaufstellung und Team entwickeln**

- Komplexität von Organisationen abbilden, Lösungen entwickeln, Führungsanliegen aufstellen.
- Organisationen verstehen, Dynamik in Systemen erkennen und verändern.
- Den Effekt von positiven Teambuilding-Prozessen kennenlernen - Outdoor.
- Ein Führungs-Werte-Leitbild erstellen.

### Modul 9: **Führen mit Werten & Sinn - Abschluss**

- Bedeutung von sinn- & wertorientierter Führung für Motivation, Gesundheit und Erfolg.
- Erstellen von Sinthesen – individuell und gemeinsam mit dem Team.
- Sie erarbeiten sich Ihre Führungsgrundsätze.
- **Präsentieren der Projektarbeiten, Abschluss & Zertifikatsübergabe**



# TERMINÜBERSICHT LEHRGANG LEADERSHIP COMPETENCE

IN ÖSTERREICH

LEHRGANG 2023/24

Führungs-Typ und -Kompetenzen .....	09. / 10.03.23
Konflikt Kompetenz .....	20. / 21.04.23
Umgang mit Stress und Emotionen .....	25. / 26.05.23
Effektives Selbstmanagement .....	22. / 23.06.23
MitarbeiterInnen entwickeln .....	07. / 08.09.23
Präsentation und Verhandlung .....	19. / 20.10.23
Positives Leadership leben .....	30.11. / 01.12.23
Organisation und Team entwickeln .....	11. / 12.01.24
Führen mit Sinn & Abschluss .....	29.02 / 01.03.24

SEMINARZEITEN jeweils von 09:00 - 17:20

ORT RETTER SEMINARHOTEL Wellness Restaurant, 8225 Pöllauberg 88, [www.retter.at](http://www.retter.at)



## **AGB´s**

### **Anmeldung**

Sie haben die Möglichkeit, sich per E-Mail unter [info@apw-system.com](mailto:info@apw-system.com) für Lehrgänge und Workshops anzumelden. Sie erhalten danach eine Auftragsbestätigung, die Sie uns bitte unterschrieben per E-Mail zurücksenden.

### **Lehrgangskosten**

In den Lehrgangskosten ist die Durchführung der Module, Skripten, alle Analysen, Arbeitsmaterial und Seminarraumkosten enthalten. Übernachtungskosten und Diäten sind nicht in den Seminarkosten inkludiert.

### **Zahlungskonditionen**

Sie erhalten 3 Monate vor Lehrgangsbeginn eine Zahlungsaufforderung. Der vereinbarte Rechnungsbetrag ist spätestens 2 Monate vor Lehrgangsbeginn ohne weiterem Abzug an die folgende Kontonummer zu überweisen: BIC RLBBAT2E IBAN AT43 3300 0000 0181 4805  
Bezeichnung: Leadership Competence 2022

### **Stornobedingungen**

Bei einer schriftlichen Stornierung mindestens 8 Wochen vor dem Lehrgangsstart verrechnen wir keine Kosten. Eventuell bereits bezahlte Beträge werden Ihnen rückerstattet. Bei einer schriftlichen Stornierung bis mindestens 4 Wochen vor dem Lehrgangsbeginn werden 50 % der Lehrgangskosten verrechnet. Bei einer Stornierung innerhalb von 4 Wochen vor dem Lehrgangsbeginn wird der volle Rechnungsbetrag verrechnet. Eine bereits angemeldete Person, die verhindert ist, kann als Ersatz eine geeignete Person für den Lehrgang nennen.

### **Veranstaltungsabsage**

Muss eine Veranstaltung aus organisatorischen Gründen (zu geringe Teilnehmeranzahl, höhere Gewalt oder andere unvorhergesehene Ereignisse) abgesagt werden, erfolgt eine abzugsfreie Rückerstattung von bereits eingezahlten Teilnehmerbeiträgen. Ein Ersatz für darüber hinausgehende Aufwendungen jeder Art ist ausgeschlossen.



## **AGB´s**

### **Datenschutz**

Der Schutz Ihrer persönlichen Daten ist uns ein besonderes Anliegen. Wir verarbeiten Ihre Daten daher ausschließlich auf Grundlage der gesetzlichen Bestimmungen (DSGVO, TKG 2003). Die Daten werden weder an Dritte weitergegeben, noch diesen zur Nutzung überlassen. Die Daten bleiben so lange ein aufrechtes Beratungsverhältnis besteht gespeichert, können aber auf Wunsch prompt gelöscht werden.

### **TÜV SÜD-Zertifizierung**

Die TÜV SÜD-Zertifizierung wird kostenlos ausgestellt, wenn der/die TeilnehmerIn die folgenden Kriterien erfüllt:

- mindestens 80 % Teilnahme am Lehrgang
- Projektthema wurde von Lehrgangsleitung und TÜV SÜD freigegeben – Modul7
- Positive Bewertung der Projektarbeit (min. 20 A4 Seiten) durch Lehrgangsleitung und TÜV SÜD – Abgabe im Modul8.
- Positive Bewertung der 20 min. Präsentation der Projektarbeit durch Lehrgangsleitung und TÜV SÜD im letzten Modul.

### **Steuerliche Absetzbarkeit**

Aufwendungen zur beruflichen Aus- und Weiterbildung sind steuerlich absetzbar, wenn sie im Zusammenhang mit der ausgeübten oder einer damit verwandten beruflichen Tätigkeit stehen oder Umschulungsmaßnahmen dienen, die eine Tätigkeit in einem neuen Berufsfeld ermöglichen. (§16EStG) Nicht abzugsfähig sind Aufwendungen für Ausbildungen, die der privaten Lebensführung dienen.

### **Haftungsausschluss**

Aus der Anwendung erworbener Kenntnisse können keinerlei Haftungsansprüche gegenüber der apw-system GmbH geltend gemacht werden. apw-system GmbH übernimmt keine Gewähr bei Druck- bzw. Schreibfehlern in seinen Publikationen und Internetseiten. Sachlich und örtlich zuständiges Gericht befindet sich in Eisenstadt.

## Lehrgangslleitung

### **Paul Würzner**

Unternehmensberater,  
Wirtschafts-Trainer, Business-Coach,  
Mental-Trainer,  
Führungs- & Vertriebs-Experte,  
Buchautor



### **Andrea Würzner**

Geschäftsführung apw-system GmbH  
Unternehmensberaterin  
Wirtschafts-Trainerin  
systemische Aufstellungsleiterin  
Business-Coach, Mediatorin  
Konflikt- & Führungs-Expertin



## **ANMELDUNG ZUM LEHRGANG LEADERSHIP COMPETENCE**

<b>Lehrgangsstart am 9.03.2023</b>		
<b>Familienname:</b>	<b>Vorname:</b>	<b>Titel:</b>
<b>Fakturen-Adresse:</b>		
<b>Telefon:</b>	<b>Mail:</b>	
<b>Unternehmen:</b>	<b>Web:</b>	
<b>Lehrgangskosten:</b>	<b>8.780,- exkl. USt.</b>	
<b>Datum:</b>	<b>Unterschrift:</b>	

**Bitte die Anmeldung ausfüllen, unterschreiben und an die apw-system GmbH., Marktstraße 83, 7532 Litzelsdorf senden!**  
Danach senden wir Ihnen prompt Ihre Lehrgangs-Teilnahme-Bestätigung zu. 3 Monate vor Lehrgangsstart erhalten Sie unsere Zahlungsaufforderung. Mit der Überweisung des angeführten Rechnungsbetrages ist Ihre Teilnahme fixiert.  
Wir freuen uns über Ihre Teilnahme!

**Überweisung an: BIC RLBBAT2E IBAN AT43 3300 0000 0181 4805**

**Bezeichnung: Leadership Competence**



## **VERANSTALTER**

### **apw-system GmbH**

Marktstraße 83  
7532 Litzelsdorf  
[info@apw-system.com](mailto:info@apw-system.com)

Firmenbuchgericht: Landesgericht Eisenstadt, Firmenbuchnummer: FN 292296y

### **Ansprechpartner und Auskünfte zum Lehrgang:**

Paul Würzner

[paul.wuerzner@apw-system.com](mailto:paul.wuerzner@apw-system.com)  
0664 333 77 20

Andrea Würzner

[andrea.wuerzner@apw-system.com](mailto:andrea.wuerzner@apw-system.com)  
0664 333 77 22

## **ZERTIFIZIERUNG**

### **TÜV SÜD Landesgesellschaft Österreich GmbH**

Franz-Grill-Straße 1  
Arsenal Objekt 207  
A-1030 Wien

Firmenbuchgericht: Landesgericht Innsbruck, Firmenbuchnummer: FN 37799 m, Firmensitz: Jenbach, DVR-Nr.: 0567671



**RETTNER SEMINARHOTEL** Wellness Restaurant, 8225 Pöllauerg 88, [www.retter.at](http://www.retter.at)

Wir freuen uns auf Sie!